

«УТВЕРЖДАЮ»

**Исполнительный директор
АО «УЗМЕТАЛЛСАВДО»**



Ибрагимов А. А.

БИЗНЕС - ПЛАН

АО «Узметаллсавдо»

на 2020 год

Составители

Финансово-Экономическое Управление

АО «Узметаллсавдо»

1. Вводная часть

Акционерное общество «O'ZMETALLSAVDO» зарегистрировано Хокимиятом СабирРахимовского (Алмазарского) района города Ташкента за № 3584 от 13 июля 2006 года.

Юридический адрес предприятия: Республика Узбекистан, город Ташкент, Алмазарский район, улица Уста Ширин, дом 136. Основным видом деятельности предприятия является оптовая торговля. Предприятие имеет лицензию на осуществление оптовой торговли, выданной Хокимиятом Алмазарского района.

Уставный капитал общества составляет 625.839.500 (шестьсот двадцать пять миллионов восемьсот тридцать девять тысяч пятьсот) сум в количестве 481 415 штук акции. Номинальная стоимость одной акции составляет 1300 (одна тысяча триста) сум, учредителями общества является:

- Общество с ограниченной ответственностью "INTER-METSTEEL" – 417.171 штук акций – 86,66 %
- Общество с ограниченной ответственностью "SHIROQ - METALL" 15.966 штук акций – 3,32 %
- Узбекско-Шведское совместное предприятие "ВИТА" – 1 акция
- Физические лица – 48.277 штук - 10,03 %

Акционерное Общество осуществляет свою деятельность в соответствии с действующим законодательством Республики Узбекистан и Уставом общества.

Согласно Устава АО «O'ZMETALLSAVDO» вправе осуществлять следующие виды деятельности:

- Оптовая торговля;
- Изучение рынка металлопродукции и получение прибыли;
- Осуществлять деятельность на договорной основе;
- Снабжение предприятий изделиями из металла;
- Принимать участие в оптовых биржах, ярмарках аукционах, заключать договора с юридическими и физическими лицами;
- Торгово-закупочная, посредническая и дистрибьюторская деятельность;
- Внешняя экономическая деятельность, экспортно-импортные и снабженческие-сбытовые операции на территории Республики Узбекистан и других стран.

Исполнительным директором АО «O'ZMETALLSAVDO» является: **Ибрагимов А.А.**

Главным бухгалтером АО «O'ZMETALLSAVDO» является: **Исмаилова Р.М.**

2.Прогнозные показатели

2.1 Обеспечить товарооборот в 2020 году до 153,8 млрд.сум. по отношению к 2019 году товарооборот увеличить в 2,5 раза.

ответственный: управление маркетинга и сбыта.

Обеспечить объем закупа металлопродукции за счет кредитных средств 50,0 млрд.сум

Ответственный: отдел ВЭД

Обеспечить объем продаж до 153,8 млрд.сум

Ответственный: отдел продаж

Строго следить за движением товарных запасов, не допускать его залежалости и неоправданного увеличения их объема.

Срок: в течении года

2.2. Обеспечить получение дохода от реализации продукции не менее 40-45% по отношению к стоимости закупаемых товаров.

2.3. Сократить административно-хозяйственные расходы на единицу стоимости реализованной продукции в 2 раза;

2.4. Обеспечить объем реализации услуг от аренды на сумму 3 млрд.сум

2.5. Обеспечить организацию дополнительных услуг по доставке продукции клиенту на 500 млн.сум;

2.6. Обеспечить работу по заказам потребителей (нарезку, упаковку продукции).

Срок: в течении года

2.7. Организовать производство металлической черепицы, ажурной ограды, конструктивных секций для теплиц домашнего хозяйства;

Срок: до конца года.

2.8. Провести инвентаризацию использования основных фондов и средств, составить конкретные мероприятия по эффективному их использованию;

Ответственные: бухгалтерия, ФЭУ.

Срок: до октября текущего года

2.9. Сократить объем дебиторской задолженности на 50% от суммы на начало отчетного года

Ответственные: бухгалтерия, ФЭУ.

Срок: до конца отчетного года

2.10. Не допускать сверхнормативного хранения металлопродукции на таможенном складе;

2.11. Наладить систему ежедневного учета прохождения металлопродукции, завезенной по контрактам АО «Узметаллсавдо».

Ответственный: Управление ВЭД, ФЭУ

Срок: ежедневный контроль

3.Источники финансирования

3.1.Привлечь кредитные средства в сумме 50,0 млрд.сум. Обеспечить как минимум 2-х разовый оборот кредитных средств и получить прибыль не менее 22 млрд сум.

3.2.Обеспечить оборачиваемость кредитных ресурсов не менее 2-х раз с доходностью не менее 40%.

Срок:период отчетного года

Ответственные: ФЭУ, Маркетинг и Сбыт, Управление ВЭД.

4.Маркетинговая работа

4.1.Обеспечить постоянный анализ конъюнктуры рынка металлопродукции в РУз зарубежных стран, с которыми налажены коммерческие связи по поставке металлопродукции;

4.2.Обеспечить реальный объективный обзор информации о конкурентах рынка металлопродукции;

4.3.Подготовить рекламно-информационный ролик о деятельности АО «Узметаллсавдо» и разместить на телевизионных каналах , соц.сетях и мобильной связи.

Срок:май-сентябрь

4.4.Обеспечить формирование реального объема портфеля заказов металлопродукции не менее 120 млрд.сум

Срок до конца года.

4.5.Внедрить эффективную мотивационную систему по подразделениям АО в целях увеличения продаж.

Ответственные: ФинОтд, Бухгалтерия,Маркетинг и Сбыт.

Срок: август 2020 года

5. Работа по размещению рекламы:

5.1. Регистрация менеджерами по продажам объявлений на бесплатных торговых площадках (olx.uz,glotr.uz,albiz.uz, prom.uz, flagman.uz, sdelka.uz, vodiybzo.uz),с указанием своих корпоративных мобильных номеров.

Срок исполнения : регулярно в течении года.

Исполнители: менеджеры по продажам.

5.2. Продвижение сайта АО «УЗМЕТАЛСАВДО» - uzmetallsavdo.uz, top 10 «Google» «Yandex» сроком на 2020 год.

Срок исполнения: регулярно

Исполнитель: Менеджер по рекламе, ITменеджер.

5.3. Продвижение телеграмм канала. (<https://t.me/uzmetallsavdouz>) и бот канала (<https://me/Metalltorg>) АО «Узметаллсавдо» . Увеличение числа подписчиков.

Срок : в течении года регулярно.

5.4. Реклама в печатных изданиях

Б) Реклама в журнале «TopBusiness» срок размещения – на период проведения крупных выставок, с февраля по октябрь 2020 года.

5.5.Посещение выставок и семинаров по профильным темам.

А) Презентация деятельности Компании для потенциальных клиентов. Раздача бренд папок и бизнес подарков, с целью привлечения новых клиентов и партнеров.

Срок: в течении года.

6.Совершенствование структуры управления

6.1.Внедрить стабильную систему каждодневного учета каждого работника и в целом АО «Узметаллсавдо»;

Срок: ежедневно

6.2.Ежедневно рассматривать итоги работы с точки зрения эффективности результатов и принятия оперативных решений;

6.3.Провести тщательное изучение загруженности работы каждого подразделения , при необходимости сделать перестановку кадров и изменение в штатном расписании;

Срок: до июля текущего года

6.4.Внедрить эффективную форму прогрессивной оплаты труда каждого работника, учитывая конкретный вклад в достижениях высоких экономических , хозяйственных и организационных показателей

Ответственный: ФЭУ

Срок: до конца отчетного года

6.5.Организовать работу по подбору высококвалифицированных кадров на работу а системе АО «Узметаллсавдо»;

Ответственный: нач.ОК

Срок: постоянно

6.6.Организовать учебу (повышение квалификации) работников подразделений основных профессий менеджмента в количестве 2 человек.Повышать квалификацию специалистов На основании соглашений совместно с учебными центрами по повышению квалификации, также проводить регулярные тренинги с менеджерами по продажам в самом предприятии.

1. Специалисты бухгалтерского учета - 1 раз в год.

2. Специалисты Маркетинга и сбыта -1 раз в год.

3.Инженерно техническая служба - по истечении срока разрешения.

4.Специалисты по погрузке разгрузке - по истечении срока разрешения

5. Служба складского хозяйства - по истечении срока разрешения

6. Водители. – 1 раз в 2 года

Ответственные: Управление Кадров, Руководители управлений.

Срок: ежеквартально согласно графика

Ответственный: нач.ОК

Ответственный: нач.ОК

Срок: до конца отчетного года

6.7.Организовать процесс оздоровления работников АО «Узметаллсавдо» в санаториях, домах и зонах отдыха Узбекистана.

Отвественный: нач.ОК

Сорок: июль-сентябрь отчетного года

6.8.Установить расходы на благоустройство территории 20 млн сум.

Отвественный: АХО

Срок: до конца года

6.9.Определить расходы на текущий ремонт из средств амортизации в размере 60 млн.сум

Ответственный: гл. инженер

Срок: до конца года

6.10.Обеспечить капитальный ремонт подъемно-кранового хозяйства на сумму 200 млн.сум.

Ответственный: гл. инженер

Срок: до конца года

Оказать спонсорскую и благотворительную помощь больницам, детским домам и пансионатам для престарелых людей на сумму 55 млн.сум

7.Экономия ресурсов,

7.1. Максимально задействовать имеющиеся площади - сдать свободные площади в аренду, и временное хранение.

7.2.Рационально использовать энергоресурсы: установить счетчики учета электроэнергии с каждым потребителем - арендатором.

7.3. Внедрить рациональную систему электропитания мостовых кранов. (приведет к уменьшению пусковых токов)

Ответственные: менеджер по аренде, гл инженер, бухгалтерия, инженер - энергетик, заведующий складским хозяйством.

8. Выводы

Данный бизнес-план разработан с целью обоснования своевременности и полноты возврата кредитных средств и платежей по кредиту за счет прибыли от деятельности предприятия - инициатора проекта.

Анализ настоящего проекта позволяет сделать следующие выводы:
Для безубыточной работы предприятия необходимо следующее

1. Общая потребность в заёмных средствах составляет –**50 000 000 000 сум**;
2. Проценты по новым кредитам (17 %) будут выплачиваться ежемесячно, начиная с 1 месяца после получения кредитных линий. Суммы основных

долгов по кредитам будут выплачиваться ежемесячно, начиная с датами указанных в кредитных договорах, после получения кредитных средств;

3. Руководство предприятия ориентируется на изучение потребностей потребителей и всестороннего анализа конкурентов, и в качестве одной из главных задач считает необходимым акцентироваться на преимущественные качества реализуемой продукции.

4. Прогнозные финансово-экономические показатели АО «Узметаллсавдо» на 2020 год представлены в Приложениях №1-6. Бизнес-план составлен с учетом обеспечения 2-х разового оборота кредитных средств.

При этом, согласно проведённого анализа потребности внутреннего рынка, поставляемый товар – металлопрокат в широком ассортименте будет востребован всегда. А широкий ассортимент предлагаемых товаров и его качественное дифференцирование по группам сбыта, а также конкурентоспособное ценообразование, позволит предприятию занять лидирующие позиции на рынке металлопроката при благоприятных внешних условиях.

Стабильное Экономическое развитие страны по всем направлениям сегодняшней день, является результатом чёткой и эффективной политики Государства, в частности все осуществляемые реформы создают прочную основу к дальнейшему процветанию и полноценному развитию во всех сферах, в том числе и в экономике. А результатом всестороннего развития страны на сегодняшний день мы можем наблюдать в росте благосостояния, как нашего населения, так и предприятий и предпринимателей, что создаёт все благоприятные условия для реализации данного проекта.

Таким образом, проект является обоснованным и может быть реализован успешно, при выполнении всех установленных показателей и при всей благоприятной социально – экономической ситуации как в целом по стране, так и в в компании в частности.

Расчет окупаемости кредита 50 млрд сум при двухразовом обороте

2020 год																	тысяч сум		
№	Показатели	1	2	3	1 оборот			4	5	6	7	8	2 оборот			10	11	12	Итого
1	Оформление кредита в 50 млрд сум	X																	2 700
2	Заключение контракта и поставка (тн)	X																	7 100
3	Объем продаж из складских ост. тн	2 700																	89 180 000
4	Итого продаж 1 оборота	2 700	1 420	1 420	1 420	1 420	1 420	1 420	1 420	1 420	1 420	1 420	1 420	1 420	1 420	1 420	1 420	1 420	7 100
5	Выручка 1 оборота, тыс сум	24 570 000	12 922 000	12 922 000	12 922 000	12 922 000	12 922 000	12 922 000	12 922 000	12 922 000	12 922 000	12 922 000	12 922 000	12 922 000	12 922 000	12 922 000	12 922 000	12 922 000	7 100
6	Закуп кредита 2 оборот																		
7	Выручка 2 оборота																		
8	Итого реализация тн	2 700	1 420	1 420	1 420	1 420	1 420	1 420	1 420	1 420	1 420	1 420	1 420	1 420	1 420	1 420	1 420	1 420	16 900
9	Итого выручка, год	24 570 000	12 922 000	12 922 000	12 922 000	12 922 000	12 922 000	12 922 000	12 922 000	12 922 000	12 922 000	12 922 000	12 922 000	12 922 000	12 922 000	12 922 000	12 922 000	12 922 000	153 790 000
10	Погашение кредита	4 166 667	4 166 667	4 166 667	4 166 667	4 166 667	4 166 667	4 166 667	4 166 667	4 166 667	4 166 667	4 166 667	4 166 667	4 166 667	4 166 667	4 166 667	4 166 667	4 166 667	50 000 000
11	Погашение процентов (17% годовых)	708 333	708 333	708 333	708 333	708 333	708 333	708 333	708 333	708 333	708 333	708 333	708 333	708 333	708 333	708 333	708 333	708 333	8 500 000
12	Таможенные процедуры +НДС(15,1%)	1 258 333	1 258 333	1 258 333	1 258 333	1 258 333	1 258 333	1 258 333	1 258 333	1 258 333	1 258 333	1 258 333	1 258 333	1 258 333	1 258 333	1 258 333	1 258 333	1 258 333	15 100 000
13	Управленческие и хоз затраты	406 173	406 173	406 173	406 173	406 173	406 173	406 173	406 173	406 173	406 173	406 173	406 173	406 173	406 173	406 173	406 173	406 173	4 874 082
14	Средства для закупа 2 оборота	8 000 000	5 000 000	5 000 000	5 000 000	5 000 000	5 000 000	5 000 000	5 000 000	5 000 000	5 000 000	5 000 000	5 000 000	5 000 000	5 000 000	5 000 000	5 000 000	5 000 000	50 000 000
15	Итого расходов	14 539 507	11 539 507	11 539 507	11 539 507	11 539 507	11 539 507	11 539 507	11 539 507	11 539 507	11 539 507	11 539 507	11 539 507	11 539 507	11 539 507	11 539 507	11 539 507	11 539 507	128 474 081
16	Валовая прибыль	10 030 493	1 382 493	1 382 493	1 382 493	1 382 493	1 382 493	1 382 493	1 382 493	1 382 493	1 382 493	1 382 493	1 382 493	1 382 493	1 382 493	1 382 493	1 382 493	1 382 493	25 315 919
17	Налог на прибыль 12%	1 203 659	165 899	165 899	165 899	165 899	165 899	165 899	165 899	165 899	165 899	165 899	165 899	165 899	165 899	165 899	165 899	165 899	3 037 910
18	Чистая прибыль	8 826 834	1 216 594	1 216 594	1 216 594	1 216 594	1 216 594	1 216 594	1 216 594	1 216 594	1 216 594	1 216 594	1 216 594	1 216 594	1 216 594	1 216 594	1 216 594	1 216 594	22 278 008
19	Необходимо продать тн	2 700	1 420	1 420	1 420	1 420	1 420	1 420	1 420	1 420	1 420	1 420	1 420	1 420	1 420	1 420	1 420	1 420	16 900

тыс.сум

План реализации металлопродукции по АО "Узметаллсавдо"
на 2020 год

период	план 2020г.	
	тн	тыс.сум
январь	2 700,000	24 570 000
февраль	1 420,000	12 922 000
март	1 420,000	12 922 000
апрель	1 420,000	12 922 000
май	1 420,000	12 922 000
июнь	1 420,000	12 922 000
июль	1 185,000	10 783 500
август	1 183,000	10 765 300
сентябрь	1 183,000	10 765 300
октябрь	1 183,000	10 765 300
ноябрь	1 183,000	10 765 300
декабрь	1 183,000	10 765 300
Итого	16 900,000	153 790 000,0

План начисления амортизации по АО "Ўзметалсавдо" за 2020 год

[illegible]

Прогнозные финансово-экономические показатели по АО "Узметаллсавдо" на 2020 год

Наименование показателей	тыс.сум												Итого
	январь	февраль	март	апрель	май	июнь	июль	август	сентябрь	октябрь	ноябрь	декабрь	
Выручка от реализации товаров	24 570 000	12 922 000	12 922 000	12 922 000	12 922 000	12 922 000	12 922 000	10 765 500	10 765 300	10 765 300	10 765 300	10 765 300	153 790 000
Выручка от реализации услуг	250 000	250 000	250 000	250 000	250 000	250 000	250 000	250 000	250 000	250 000	250 000	250 000	3 000 000
Себестоимость реализованных товаров	9 100 000	9 100 000	9 100 000	9 100 000	9 100 000	9 100 000	9 100 000	9 100 000	9 100 000	9 100 000	9 100 000	9 100 000	109 700 000
Валовая прибыль	15 470 000	3 822 000	3 822 000	3 822 000	3 822 000	3 822 000	3 822 000	1 683 500	1 665 300	1 665 300	1 665 300	1 665 300	44 590 000
Расходы периода, в т.ч.	406173,47	406173,47	406173,47	406173,47	406173,47	406173,47	406173,47	406173,47	406173,47	406173,47	406173,47	406173,47	4 874 082
Расходы по реализации	153677,6	153677,6	153677,6	153677,6	153677,6	153677,6	153677,6	153677,6	153677,6	153677,6	153677,6	153677,6	1 844 131
Административные расходы	134150,87	134150,87	134150,87	134150,87	134150,87	134150,87	134150,87	134150,87	134150,87	134150,87	134150,87	134150,87	1 609 810
Прочие операционные расходы	118345	118345	118345	118345	118345	118345	118345	118345	118345	118345	118345	118345	1 420 140
Расходы по финансовой деятельности, в т.ч.	1305249,99	1305249,99	1305249,99	1305249,99	1305249,99	1305249,99	1305249,99	1305249,99	1305249,99	1305249,99	1305249,99	1305249,99	15 663 000
отрицательные курсовые разницы	12000	12000	12000	12000	12000	12000	12000	12000	12000	12000	12000	12000	144 000
% по кредиту 2019г.	584916,66	584916,66	584916,66	584916,66	584916,66	584916,66	584916,66	584916,66	584916,66	584916,66	584916,66	584916,66	7 019 000
% по кредиту 2020г.	708333,33	708333,33	708333,33	708333,33	708333,33	708333,33	708333,33	708333,33	708333,33	708333,33	708333,33	708333,33	8 500 000
Доходы от финансовой деятельности, в т.ч.	12000	12000	12000	12000	12000	12000	12000	12000	12000	12000	12000	12000	144 000
Доходы от курсовых разниц	12000	12000	12000	12000	12000	12000	12000	12000	12000	12000	12000	12000	144 000
Прибыль до уплаты налога на прибыль	14 020 577	2 372 577	2 372 577	2 372 577	2 372 577	2 372 577	2 372 577	234 077	215 877	215 877	215 877	215 877	27 196 918
Налог на прибыль 12%	1 682 469	284 709	284 709	284 709	284 709	284 709	284 709	28 089	25 905	25 905	25 905	25 905	3 263 630
Прибыль (убыток) *	12 338 107	2 087 867	2 087 867	2 087 867	2 087 867	2 087 867	2 087 867	205 987	189 971	189 971	189 971	189 971	23 933 288

Прогнозные показатели движения денежных потоков на 2020г. по расчетным счетам АО "Узметаллсавдо"

Наименование показателей	2020 год, в том числе:												итого
	январь	февраль	март	апрель	май	июнь	июль	август	сентябрь	октябрь	ноябрь	декабрь	
Наличие денежных ср-в на начало периода	229 000	3 329 666	4 777 197	11 184 728	17 542 259	16 457 290	15 372 322	12 148 853	8 899 684	5 600 516	2 301 347	1 002 179	
Поступление денежных средств, в т.ч.:	37320000	25672000	25672000	25672000	13172000	13172000	11033500	11015300	11015300	11015300	11015300	11015300	206 790 000
Поступление от оптовой торговли	24 570 000	12 922 000	12 922 000	12 922 000	12 922 000	12 922 000	10 783 500	10 765 300	10 765 300	10 765 300	10 765 300	10 765 300	153 790 000
Поступление от оказания услуг	250 000	250 000	250 000	250 000	250 000	250 000	250 000	250 000	250 000	250 000	250 000	250 000	3 000 000
Поступление банковских ресурсов	12500000	12500000	12500000	12500000	0	0	0	0	0	0	0	0	50 000 000
Расходование денежных средств:	34219334	24224469	19264469	19314469	14256969	14256969	14256969	14264469	14314469	14314469	12314469	11299967	206 301 488
Расходы на товар, услуги, ТМЦ	25 000 000	15 000 000	10 000 000	10 000 000	5 000 000	5 000 000	5 000 000	5 000 000	5 000 000	5 000 000	3 000 000	2 000 000	95 000 000
Расходы на оплату труда	147 500	147 500	147 500	147 500	147 500	147 500	147 500	147 500	147 500	147 500	147 500	147 500	1 770 000
Расчеты с бюджетом	150 000	150 000	150 000	150 000	150 000	150 000	150 000	150 000	150 000	150 000	150 000	150 000	1 800 000
Прочие операционные расходы	60 000	60 000	100 000	150 000	92 500	92 500	92 500	100 000	150 000	150 000	150 000	135 500	1 333 000
Услуги банка	23 500	23 500	23 500	23 500	23 500	23 500	23 500	23 500	23 500	23 500	23 500	23 500	282 000
Расчеты по кредитам, в т.ч.	8838334	8843469	8843469	8843469	8843469	8843469	8843469	8843469	8843469	8843469	8843469	8843467	106 116 488
возврат основного долга (2019г.)	3 416 667	3 421 802	3 421 802	3 421 802	3 421 802	3 421 802	3 421 802	3 421 802	3 421 802	3 421 802	3 421 802	3 421 802	41 056 487
возврат процентов	546 667	546 667	546 667	546 667	546 667	546 667	546 667	546 667	546 667	546 667	546 667	546 667	6 560 001
возврат основного долга(2020г.)	4 166 667	4 166 667	4 166 667	4 166 667	4 166 667	4 166 667	4 166 667	4 166 667	4 166 667	4 166 667	4 166 667	4 166 665	50 000 001
возврат процентов	708 333	708 333	708 333	708 333	708 333	708 333	708 333	708 333	708 333	708 333	708 333	708 333	8 500 000
остаток денежных ср-в на конец периода	3 329 666	4 777 197	11 184 728	17 542 259	16 457 290	15 372 322	12 148 853	8 899 684	5 600 516	2 301 347	1 002 179	717 512	717 512

Приложение №3

Штатное расписание АО "Узавтоолам" на 2020 год

№	Наименование структурных подразделений и должностей	Кол-во	Ставка	оклад
1	2	3	4	6
1	Генеральный директор акционерного общества	1	1	1 735 000
2	Исполнительный директор	1	1	1 700 000
3	Советник исполнительного директора по финансово-экономическим вопросам	1	1	1 500 000
5	Помощник исполнительного директора	1	1	1 580 000
7	Офис менеджер	1	1	1 137 000
8	Офис менеджер	1	1	1 137 000
Итого		6		8 789 000

Юридические управление

1	Начальник юридического управления	1	1	1 350 000
2	Юрист	1	1	1 000 000
ИТОГО		2		2 350 000

ОК, канцелярия и архив

1	Начальник ОК	1	1	1 500 000
2	Инспектор ОК (совместительство)	1	0,5	1 000 000
Итого		2		2 500 000

Управление ВЭД

1	Начальник по ВЭС	1	1	1 650 000
2	Главный специалист по ВЭД	1	1	1 350 000
3	Специалист	1	1	1 150 000
Итого		3		4 150 000

Складское хозяйство

1	Заведующий складским хозяйством	1	1	1 350 000
2	Товаровед	1	1	1 100 000
3	Товаровед	1	1	1 132 000
4	Товаровед	1	1	1 100 000
5	Товаровед реализатор Ургенч	1	1	1 100 000
6	Товаровед реализатор Навоий	1	1	1 100 000
7	Товаровед реализатор Джиззах	1	1	1 100 000
		7		7 982 000

Служба внутри складской переработки грузов

1	Рабочий на внутри складской переработке грузов	1	1	1 000 000
2	Рабочий на внутри складской переработке грузов	1	1	1 000 000
3	Рабочий на внутри складской переработке грузов	1	1	1 000 000
4	Рабочий на внутри складской переработке грузов	1	1	1 000 000
5	Рабочий на внутри складской переработке грузов	1	1	1 000 000
6	Рабочий на внутри складской переработке грузов	1	1	1 000 000
7	Рабочий на внутри складской переработке грузов	1	1	1 000 000
8	Рабочий на внутри складской переработке грузов	1	1	1 000 000
ИТОГО:		8		8 000 000

Управление по маркетингу и сбыту

1	Начальник Управления	1	1	1 300 000
	Зам. начальника отдела	1	1	1 205 000
2	Менеджер	1	1	1 065 000
3	Ведущего менеджера отд. маркетинга и сбыта	1	1	1 135 000
4	менеджер	1	1	1 061 000
5	менеджер	1	1	1 065 000
6	менеджер	1	1	1 000 000
7	менеджер	1	1	

ИТОГО

8

5 326 000

Финансово-экономическое Управление

1	Начальник управления	1	1	1 580 000
		1		1 580 000

Бухгалтерия

1	Главный бухгалтер	1	1	1 500 000
2	Заместитель главного бухгалтера	1	1	1 450 000
3	Бухгалтер, специалист по работе с ценными бумагами (202730*4=810920 необл сумма НДС/П)	1	1	1 135 000
4	Бухгалтер	1	1	1 065 000
ИТОГО		4		5 150 000

Инженерно-техническая служба

1	Главный инженер, инженер по охране труда и ТБ	1	1	1 350 000
2	Энергетик	1	1	1 000 000
3	Энергетик	1	1	1 000 000
4	Слесарь по такелажу и грузозахватным приспособлениям	1	1	1 000 000
5	Слесарь по такелажу и грузозахватным приспособлениям	1	1	800 000
6	Электромонтер по ремонту и обслуживанию электрооборудования	1	1	1 000 000
7	Электромонтер по ремонту и обслуживанию электрооборудования	1	1	1 000 000
ИТОГО:		7		7 150 000

Управление административно-хозяйственного обеспечения

1	Начальник управление	1	1	1 350 000
2	Инспектор	1	1	1 205 000
3	Водитель автомобиля (легкового)	1	1	700 000
4	Уборщик служебных помещений	1	1	800 000
5	Уборщик служебных помещений	1	1	750 000
6	Уборщик служебных помещений	1	1	800 000
7	Садовник	1	1	800 000
8	Телефонист	1	1	1 000 000
9	Дворник	1	1	800 000
10	Дворник	1	1	800 000
11	Дворник	1	1	800 000
12	Повар	1	1	1 000 000
Итого		12		10 805 000

Управление собственной безопасности

1	Начальник Управления собственной безопасности	1	1	1 550 000
2	Специалист отдела защиты информатики и аналитики	1	1	1 300 000
3	Специалист отдела защиты информатики и аналитики	1	1	1 300 000
4	Специалист отдела защиты информатики и аналитики	1	1	1 300 000
5	Начальник отдела по охране и безопасности объектов	1	1	1 600 000
6	Старший охранник	1	1	925 000
7	Сторож 1 поста	3	1	800 000
8	Сторож 2 поста	3	1	800 000
9	Сторож 3 поста	3	1	800 000
10	Сторож: отд по охране и безопасности объектов	2	2	800 000
11	Сторож: отд по охране и безопасности объектов	1	1	800 000
ИТОГО		18		11 975 000

ВСЕГО

78

75 757 000

ФОТ год

909 084 000,000